

**BÁO CÁO**  
**ĐÁNH GIÁ VỀ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CƠ CHẾ TỰ CHỦ TÀI CHÍNH**  
**CỦA CÁC ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP NĂM 2025**

**I. Đánh giá chung**

Tình hình triển khai thực hiện cơ chế tự chủ của các đơn vị sự nghiệp kinh tế, sự nghiệp khác theo quy định tại Nghị định số 60/2021/NĐ-CP ngày 21 tháng 6 năm 2021 của Chính phủ; Nghị định 111/2025/NĐ-CP ngày 22/5/2025 của Chính phủ sửa đổi bổ sung một số điều nghị định số 60/2021/NĐ-CP ngày 21 tháng 6 năm 2021 của Chính phủ quy định cơ chế tự chủ tài chính của đơn vị sự nghiệp.

Sở Xây dựng (trước sắp xếp) tổng số đơn vị đã giao tự chủ tự chịu trách nhiệm theo Nghị định số 60/2021/NĐ-CP ngày 21 tháng 6 năm 2021: Tổng số 10 đơn vị sự nghiệp giai đoạn năm 2023 – 2025, trong đó: 04 Đơn vị tự đảm bảo chi thường xuyên và chi đầu tư (nhóm 1); 5 đơn vị tự đảm bảo chi thường xuyên (nhóm 2) và 01 Đơn vị sự nghiệp tự đảm bảo một phần chi thường xuyên (nhóm 3) và sau sắp xếp không thay đổi về phân loại đơn vị.

Sự đổi mới này đã giúp cho các đơn vị khai thác tối đa các nguồn thu, các sản phẩm dịch vụ ngày càng đa dạng, hiệu quả. Đồng thời với việc quản lý chặt chẽ các chi phí đã làm cho các đơn vị có tích lũy nhằm tái đầu tư, quan tâm nhiều hơn.

**II. Đánh giá cụ thể**

**1. Về thực hiện nhiệm vụ; tổ chức bộ máy; số lượng cán bộ, viên chức và lao động hợp đồng của các đơn vị sự nghiệp trực thuộc:**

a) Tổ chức bộ máy, hình hình sắp xếp bộ máy của đơn vị:

- Lãnh đạo Giám đốc là người đứng đầu, chịu trách nhiệm trước Giám Đốc Sở Xây dựng; UBND tỉnh và pháp luật; các Phó Giám đốc giúp việc và được phân công phụ trách các lĩnh vực cụ thể. Bộ máy tổ chức của các đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Sở Xây dựng được sắp xếp tinh gọn, chức năng nhiệm vụ được phân định rõ ràng, không chồng chéo. Công tác cán bộ được thực hiện đúng quy trình, đảm bảo đủ định mức biên chế được giao hàng năm, có tư cách pháp nhân, có con dấu riêng, được mở tài khoản riêng tại kho bạc và ngân hàng để giao dịch.

- Tổng số đơn vị sự nghiệp công lập: **10 đơn vị.**

+ 04 Đơn vị tự đảm bảo chi thường xuyên và chi đầu tư (nhóm 1): Trung tâm giáo dục nghề nghiệp GTVT An Giang; Bến xe Châu Đốc An Giang; Trung tâm tư vấn và Kiểm định xây dựng An Giang; Trung tâm Đăng kiểm phương tiện thủy, bộ An Giang.

+ 05 Đơn vị tự đảm bảo chi thường xuyên (nhóm 2): Ban quản lý Bảo trì đường bộ An Giang; Xí nghiệp bến xe, tàu Kiên Giang; Trung tâm đăng kiểm xe cơ giới; Trung tâm Quy hoạch - Xây dựng An Giang; Trung tâm tư vấn và Kiểm định xây dựng.

+ 01 Đơn vị sự nghiệp tự đảm bảo một phần chi thường xuyên (nhóm 3): Cảng vụ đường thủy nội địa An Giang.

b) Về Số lượng cán bộ, viên chức, lao động hợp đồng của các đơn vị:

- Cảng vụ Đường thủy nội địa An Giang: đầu năm 43 người ( hiện tại có mặt trong đó số viên chức 30 người, hợp đồng theo Nghị định 111/NĐ-CP: 01 người; 12 công chức được giao có mặt 10 biên chế). Nguyên nhân tăng, giảm công chức, viên chức, lao động hợp đồng tình hình giảm biên chế trong các đơn vị: giảm 02 công chức nghỉ theo nghị định 178/NĐ-CP

- Xí nghiệp Bến xe, tàu Kiên Giang: đầu năm 120 người (hiện tại có mặt trong đó số viên chức 24 người; số hợp đồng 01 năm trở lên: 96 người). Nguyên nhân tăng, giảm công chức, viên chức, lao động hợp đồng tình hình giảm biên chế trong các đơn vị: giảm 01 Viên chức nghỉ theo nghị định 178/NĐ-CP, giảm 02 hợp đồng lao động, tăng 03 hợp đồng lao động.

- Trung tâm đăng kiểm xe cơ giới: đầu năm 24 người ( hiện tại có mặt 15 trong đó số viên chức 7 người; số hợp đồng 01 năm trở lên: 08 người) Nguyên nhân giảm 06 viên chức nghỉ việc, giảm 03 hợp đồng lao động nghỉ việc

- Trung tâm Quy hoạch Xây dựng: đầu năm 32 người (hiện tại có mặt 28 người trong đó số viên chức 19 người; số hợp đồng 01 năm trở lên: 09 người) . Nguyên nhân giảm 01 viên chức nghỉ hưu

- Trung tâm dịch vụ và kiểm định Xây dựng: đầu năm 36 người (hiện tại có mặt 28 người trong đó số viên chức 16 người; số hợp đồng 01 năm trở lên: 12 người ). Nguyên nhân giảm 07 viên chức nghỉ hưu và chuyển công tác, tăng 01 hợp đồng lao động

- Bến xe Châu đốc An Giang: đầu năm 30 người (hiện tại có mặt 30 trong đó số viên chức 28 người; số hợp đồng 01 năm trở lên: 02 người)

- Trung tâm giáo dục nghề nghiệp GTVT : đầu năm 275 người (hiện tại có mặt 272 trong đó số viên chức 59 người; số hợp đồng 01 năm trở lên: 213 người). Nguyên nhân tăng, giảm cán bộ, viên chức, lao động hợp đồng tình hình giảm biên chế trong các đơn vị: giảm 02 viên chức nghỉ hưu, và chấm dứt 01 hợp đồng lao động

- Ban quản lý bảo trì đường bộ: đầu năm 22 người (hiện tại có mặt 24 trong đó số viên chức 09 người; số hợp đồng 01 năm trở lên: 15 người). Nguyên nhân tăng, giảm cán bộ, viên chức, lao động hợp đồng tình hình giảm biên chế trong các đơn vị: giảm 01 viên chức, bổ sung thêm 03 hợp đồng lao động

- Trung tâm đăng kiểm phương tiện thủy bộ An Giang: 38 người (hiện tại có mặt 38 trong đó số viên chức 18 người; số hợp đồng 01 năm trở lên: 20 người). trong năm tăng 01 hợp đồng lao động.

- Trung tâm tư vấn và kiểm định xây dựng An Giang: 47 người (hiện tại có mặt 42 người trong đó số viên chức 36 người; số hợp đồng 01 năm trở lên: 06 người ). Nguyên nhân tăng 05 viên chức do chuyển công tác.

\* Hội đồng quản lý được thành lập năm 2024 có 03 đơn vị như Trung tâm đăng kiểm phương tiện thủy, bộ tỉnh An Giang; Bến xe khách Châu Đốc và Trung tâm Giáo dục nghề nghiệp Giao thông vận tải An Giang.

c) Kết quả thực hiện nhiệm vụ của các đơn vị:

- Các đơn vị hoàn thành nhiệm vụ được giao, chấp hành tốt chế độ, chính sách và quy định về cơ chế tài chính.

- Về thực hiện hoạt động dịch vụ sự nghiệp công không sử dụng ngân sách nhà nước; hoạt động dịch vụ khác.

- Về thực hiện nhiệm vụ cung cấp dịch vụ sự nghiệp công do Nhà nước đặt hàng, giao nhiệm vụ sử dụng NSNN, đánh giá hoàn thành nhiệm vụ, chất lượng sản phẩm đã hoàn thành được nghiệm thu hoặc được duyệt, chấp nhận.

- Về thực hiện nhiệm vụ phục vụ quản lý nhà nước theo quyết định của cấp có thẩm quyền.

- Về thực hiện nhiệm vụ thu, chi phí, lệ phí theo pháp luật.

- Thực hiện các nhiệm vụ chi không thường xuyên

- Thực hiện các nhiệm vụ khác.

### **2. Về kết quả thực hiện giao quyền tự chủ tài chính cho các đơn vị**

- Tổng số đơn vị thực hiện tự chủ theo Nghị định số 60/2021/NĐ-CP ngày 21/6/2021 của Chính phủ: 10 đơn vị trong giai đoạn thực hiện tự chủ tài chính.

- Đơn vị tự bảo đảm toàn bộ chi thường xuyên: 09 đơn vị (Trung tâm đăng kiểm xe cơ giới, Xí nghiệp Bến xe tàu Kiên Giang, Trung tâm Quy hoạch xây dựng; Trung tâm dịch vụ kiểm định xây dựng, Bến xe Châu đốc An Giang, Trung tâm đăng kiểm phương tiện thủy bộ An Giang; Ban bảo trì đường bộ, Trung tâm tư vấn và kiểm định xây dựng, Trung tâm giáo dục nghề nghiệp giao thông vận tải).

- Đơn vị tự bảo đảm một phần chi thường xuyên: 01 đơn vị (Cảng vụ đường thủy nội địa An Giang)

- Về kinh phí :

+ Các đơn vị tự chủ đảm bảo toàn bộ chi phí hoạt bằng nguồn thu dịch vụ: Trung tâm đăng kiểm xe cơ giới, Xí nghiệp Bến xe tàu Kiên Giang, Trung tâm Quy hoạch xây dựng; Trung tâm dịch vụ kiểm định xây dựng, Bến xe Châu đốc, Trung tâm đăng kiểm phương tiện thủy bộ An Giang, Ban bảo trì đường bộ, Trung tâm tư vấn và kiểm định xây dựng, Trung tâm giáo dục nghề nghiệp giao thông vận tải.

+ Riêng 01 đơn vị Xí nghiệp Bến xe, tàu Kiên Giang được ngân sách trợ giá tàu đi Thổ Châu) và Cảng vụ đường thủy nội địa An Giang hằng năm được ngân sách cấp chênh lệch mức lương cơ sở 830 ngàn đồng:

### **3. Về thực hiện tự chủ tài chính của các đơn vị sự nghiệp.**

a) Về mức thu sự nghiệp: Các khoản thu phí, lệ phí theo Thông tư số 120/2021/TT-BTC ngày 24 tháng 12 năm 2021 của Bộ Tài chính, Thông tư 70/2021/TT-BTC ngày 12 tháng 8 năm 2021, Thông tư số 248/2016/TT-BTC ngày 11 tháng 11 năm 2016; Thu dịch vụ xe ra vào bến theo quyết định của UBND tỉnh và mức thu hoạt dịch vụ do đơn vị tự ban hành.

b) Về nguồn thu, chi thường xuyên (bao gồm số nộp thuế và các khoản phải nộp NSNN khác): **263.458 triệu đồng.**

c) Phân phối kết quả tài chính (chênh lệch thu, chi thường xuyên trích lập các Quỹ): **35.302 triệu đồng.**

Sử dụng các quỹ:

+ Quỹ phát triển hoạt động sự nghiệp: **9.201** triệu đồng

+ Quỹ bổ sung thu nhập: **14.923** triệu đồng.

+ Quỹ khen thưởng, quỹ phúc lợi; quỹ khác (nếu có), cụ thể: **8.139** triệu đồng

+ Quỹ khác (nếu có): **3.039** triệu đồng.

**d). Tình hình thu nhập tăng thêm của người lao động:**

- Số đơn vị có hệ số thu nhập tăng thêm dưới 1 lần quỹ lương: 07 đơn vị (Cảng vụ đường thủy nội địa; Trung tâm đăng kiểm xe cơ giới; Xí nghiệp Bến xe tàu Kiên Giang; Trung tâm Quy hoạch xây dựng; Bến xe Châu đốc; Trung tâm đăng kiểm phương tiện thủy bộ An Giang; Ban bảo trì đường bộ).

- Số đơn vị có hệ số thu nhập tăng thêm từ trên 1 đến 2 lần: 01 đơn vị (Trung tâm giao dục nghề nghiệp giao thông vận tải ).

- Số đơn vị có hệ số thu nhập tăng thêm từ trên 2 đến 3 lần: ... đơn vị

- Số đơn vị có hệ số thu nhập tăng thêm từ trên 3 lần trở lên : 01 đơn vị

+ Đơn vị có người có thu nhập tăng thêm cao nhất là: 5 triệu đồng/tháng Lũy kế năm 2025 là: 60 triệu đồng/12 tháng (Trung tâm giáo dục nghề nghiệp giao thông vận tải ).

+ Đơn vị có người có thu nhập tăng thêm thấp nhất là: 1 triệu đồng/tháng Lũy kế năm 2025 là: 12 triệu đồng/12 tháng (Ban Quản lý bảo trì đường bộ).

+ 02 Đơn vị không chi thu nhập tăng thêm (Trung tâm tư vấn dịch vụ kiểm định dịch vụ xây dựng An Giang và Trung tâm tư vấn và kiểm định xây dựng)

**đ) Tình hình xây dựng , thực hiện quy chế chi tiêu nội bộ**

- Số các đơn vị sự nghiệp đã xây dựng quy chế chi tiêu nội bộ 10/10 Tổng số đơn vị sự nghiệp được giao tự chủ tài chính (đạt tỷ lệ 100 %).

- Tình hình xây dựng, thực hiện quy chế chi tiêu nội bộ các đơn vị đã xây dựng quy chế chi tiêu nội bộ, tổ chức hội nghị cán bộ, viên chức, người lao động trong toàn đơn vị, lấy ý kiến đóng góp công khai dân chủ của cán bộ, viên chức, người lao động trong nội dung quy chế chi tiêu nội bộ năm 2025. Đơn vị thực hiện xây dựng quy chế chi tiêu nội bộ theo đúng hướng dẫn tại Thông tư số 56/2022/TT-BTC ngày 16/9/2022 của Bộ Tài Chính.

- Các giải pháp thực hiện quy chế chi tiêu nội bộ áp dụng đúng quy chế chi tiêu nội bộ:

+ Thủ trưởng cơ quan thực hiện chế độ tự chủ chịu trách nhiệm trước pháp luật về các quyết định của mình trong việc quản lý, sử dụng biên chế và kinh phí quản lý hành chính được giao;

+ Thực hiện các biện pháp tiết kiệm trong việc sử dụng biên chế và kinh phí quản lý hành chính; ban hành quy chế chi tiêu nội bộ, tổ chức thảo luận dân chủ, thống nhất trong cơ quan nhằm thực hiện tốt các mục tiêu và nhiệm vụ được giao;

+ Tổ chức thực hiện quy chế dân chủ, quy chế chi tiêu nội bộ, công khai tài chính trong việc quản lý và sử dụng biên chế, kinh phí quản lý hành chính trong cơ quan, trong đó phải công khai tại hội nghị cán bộ công nhân viên chức một số nội dung: nhu cầu biên chế tăng thêm, các khoản chi đoàn đi công tác nước ngoài, mua sắm xe ô tô, mua sắm, sửa chữa tài sản và chi tiêu tiếp khách,... theo đối tượng sử dụng, theo định mức tiêu chuẩn; tạo điều kiện cho tổ chức công đoàn và cán bộ công nhân viên chức trong cơ quan được tham gia thực hiện và giám sát thực hiện phương án sử dụng biên chế, kinh phí theo quy định của Nhà nước;

e) Các biện pháp thực hành tiết kiệm chi và tăng thu.

\* Các biện pháp thực hành tiết kiệm chi.

- Thường xuyên tuyên truyền thực hành tiết kiệm các chi phí văn phòng phẩm, điện, nước; công tác bảo quản máy móc thiết bị được quán triệt đến từng cá nhân trong đơn vị.

- Cắt giảm các chi phí như: hội nghị, khánh tiết,...

\* Các biện pháp tăng thu

- Lĩnh vực đào tạo nghề: Thực hiện sắp xếp bộ máy nhân sự phù hợp trình độ chuyên môn, quảng bá hình ảnh của đơn vị đến người dân có nhu cầu học nghề, phân phối chi tiêu hợp lý.

- Lĩnh vực hỗ trợ vận tải: Mở rộng thêm các dịch vụ hỗ trợ vận tải: Sửa chữa xe, rửa xe, giữ xe; Kêu gọi các doanh nghiệp vận tải chấp hành nghiêm các quy định xe ra vào bến có những chính sách ưu đãi hợp lý đối với các đơn vị vận tải thực hiện tốt.

- Lĩnh vực kiểm định: Tổ chức làm việc ngày thứ 7 để tăng nguồn thu và tránh ùn tắc các ngày thứ trong tuần.

Số đơn vị có chênh lệnh thu lớn hơn chi thường xuyên: **08 đơn vị/10** đơn vị so với tổng số đơn vị giao tự chủ tài chính (đạt tỷ lệ 80 %)

- Tiết kiệm kinh phí hoạt động thường xuyên Số đơn vị tiết kiệm **08 đơn vị/10** đơn vị so với tổng số đơn vị giao tự chủ

- **Số chênh lệnh thu lớn hơn chi thường xuyên là 17.243 triệu đồng**

**\*Năm 2025: 02 đơn vị không chi thu nhập tăng thêm như: Trung tâm kiểm định và dịch vụ xây dựng; Trung Tâm tư vấn và kiểm định xây dựng;**

***g) Về thực hiện các hoạt động vay vốn, huy động vốn***

- Về vay vốn của các tổ chức tín dụng:

Số đơn vị vay vốn: 01 đơn vị/10 tổng số đơn vị được giao tự chủ tài chính.

Về vay vốn của các tổ chức tín dụng (chi tiết theo từng khoản vay): Số vốn vay **11.868** triệu đồng; số đã trả nợ vay 4.531 triệu đồng; mục đích vay vốn: đầu tư xây dựng Trung tâm sát hạch lái xe Châu Đốc và mua sắm trang thiết bị (ô tô) phục vụ chuyên môn ngành. (Trung tâm giáo dục nghề nghiệp GTVT)

Đơn vị có số vốn vay thấp nhất... triệu đồng, mục đích vay vốn (tên đơn vị).

- Về huy động vốn của cán bộ, viên chức trong đơn vị:

Số đơn vị có huy động vốn:... đơn vị/tổng số đơn vị được giao tự chủ tài chính.

Số vốn huy động... triệu đồng; số đã trả nợ... triệu đồng.

Đơn vị có số vốn huy động cao nhất.... triệu đồng, mục đích huy động vốn (tên đơn vị)

Đơn vị có vốn huy động thấp nhất... triệu đồng, mục đích huy động vốn (tên đơn vị).

- Các giải pháp, phương án tài chính vay vốn, huy động vốn; trả nợ vay, trả nợ tiền huy động vốn; đánh giá hiệu quả sử dụng vốn vay, vốn huy động.

Việc sử dụng vốn vay để đầu tư mua sắm trang thiết bị phục vụ chuyên môn của đơn vị đã đem lại hiệu quả cao cụ thể doanh thu năm 2025 Trung tâm giáo dục nghề nghiệp GTVT đạt 137% so với dự toán được giao.

#### **4. Nguồn thu, chi nhiệm vụ thường xuyên không giao tự chủ.**

- Xí nghiệp Bến xe, tàu được giao quản lý tàu Thổ Châu 09-Phú Quốc, ngân sách cấp kinh phí chi nhiệm vụ không thường xuyên là: 10.235 triệu đồng; chi thường xuyên: 9.575 triệu đồng

- Cảng vụ đường thủy nội địa An Giang, ngân sách cấp kinh phí chi nhiệm vụ không thường xuyên là: 463 triệu đồng chi thường xuyên: 463 triệu đồng

#### **5. Những khó khăn, tồn tại, nguyên nhân.**

Tình hình kinh tế khó khăn chung và các đơn vị hoạt động trong lĩnh vực có tính cạnh tranh cao nên ít nhiều ảnh hưởng đến tình hình doanh thu năm giảm, việc thực hiện chủ trương sát nhập tỉnh, thực hiện chính quyền địa phương 02 cấp, từ đầu năm một số dự án tạm ngưng triển khai thực hiện làm ảnh hưởng đến kết quả thực hiện theo kế hoạch năm của đơn vị. Sau dịch covid 19 đến nay, doanh thu giảm chưa phục hồi, do một số doanh nghiệp vận tải, các tổ chức, cá nhân kinh doanh dịch vụ ngưng hoạt động từ đó nguồn thu; giá dịch vụ phương tiện ra vào cảng, bến thấp áp dụng từ năm 2011 đến nay chưa thay đổi. Bên cạnh đó biến động các chi phí đầu vào rất cao như giá nhiên liệu, văn phòng phẩm, chi phí thuê mướn biến động rất lớn.

Đáp ứng nhu cầu phát triển chung của hoạt động vận tải hành khách trên các tuyến từ bờ ra đảo và vòng quanh đảo của tỉnh An Giang, Cảng vụ Đường thủy nội địa đã triển khai thực hiện nhiệm vụ quản lý nhà nước tại các đảo Hòn Tre, Lại Sơn, Nam Du thuộc đặc khu Kiên Hải, xã đảo Sơn Hải, xã đảo Tiên Hải. Khi thực hiện nhiệm vụ trên các xã đảo nói trên đơn vị phải sắp xếp nhân sự để cảng vụ viên trực tại các xã đảo và phải thuê mướn trụ sở làm việc nên hoạt động còn gặp nhiều khó khăn.

#### **6. Đề xuất, kiến nghị. Không**

*Biểu báo cáo số 03 và biểu 04 kèm theo.*

Trên đây là một số nội dung báo cáo đánh giá về tình hình thực hiện cơ chế tự chủ của các đơn vị sự nghiệp trực thuộc Sở Xây dựng./.

#### **Nơi nhận:**

- Sở Tài chính;
- Giám đốc và các PGĐ Sở;
- Lưu VT, KHTC.

**GIÁM ĐỐC**

**Lê Việt Bắc**



